

NOTA DINAS
NOMOR 55/IJ-IND.4/PR/VII/2025

Yth. : Inspektur Jenderal
Dari : Inspektur III
Hal : Penyampaian Laporan Pengendalian dan Evaluasi Pelaksanaan Rencana
Pembangunan Triwulan II Tahun 2025
Lampiran : 1 (Satu) Berkas
Tanggal : 01 Juli 2025

Berdasarkan Peraturan Pemerintah (PP) No. 39 Tahun 2006 tentang Tata Cara Pengendalian dan Evaluasi Pelaksanaan Rencana Pembangunan, setiap Lembaga Pemerintah diwajibkan untuk mengimplementasikan prosedur pengendalian dan evaluasi pelaksanaan rencana pembangunan. Sehubungan telah berakhirnya pelaksanaan rencana pembangunan Triwulan II (April-Juni) Tahun Anggaran 2025 dengan ini Inspektorat III menyampaikan Laporan Pengendalian dan Evaluasi Pelaksanaan Rencana Pembangunan Triwulan II Tahun Anggaran 2025.

Pelaksanaan kegiatan Inspektorat III Kementerian Perindustrian pada periode Triwulan II Tahun Anggaran 2025 telah berjalan sesuai dengan program kerja yang telah ditentukan. Output kegiatan yang direalisasikan sampai Triwulan II TA 2025 adalah sebesar 87 (delapan puluh tujuh) laporan. Adapun kegiatan yang dilakukan selama triwulan II TA 2025 adalah sebagai berikut:

1. Output kegiatan audit yang direalisasikan sampai dengan Triwulan II adalah sebanyak 20 Laporan dengan rincian sebagai berikut:
 - Audit kinerja TA 2025 BSPJI Samarinda
 - Audit Kinerja TA 2025 BSPJI Surabaya
 - Audit Kinerja TA 2025 BSPJI Lampung
 - Audit Kinerja TA 2025 BSPJI Jakarta
 - Audit Kinerja TA 2025 BSPJI Padang
 - Audit Kinerja TA 2025 BBSPJIKMN Bandung
 - Audit Kinerja TA 2025 BBSPJIS Bandung
 - Audit Kinerja TA 2025 BBSPJIA Bogor
 - Audit Kinerja TA 2025 BSPJI Palembang
 - Audit Kinerja TA 2025 BSPJI Banjarbaru
 - Audit Kinerja TA 2025 BSPJI Manado
 - Audit Kinerja TA 2025 BBSPJIHPMM Makasar
 - Audit Kinerja TA 2025 BBSPJILM Bandung
 - Audit Kinerja TA 2025 BSPJI Banda Aceh

- Audit Kinerja TA 2025 BSPJI Pekanbaru
 - Audit Kinerja TA 2025 BBSPJIKFK Jakarta
 - Audit Kinerja TA 2025 BBSPJIT Bandung
 - Audit Kinerja TA 2025 BBSPJIBBT Bandung
 - Audit Kinerja TA 2025 BBSPJI Pontianak
 - Audit Kinerja TA 2025 BSPJI Medan
2. Output Kegiatan Reviu yang direalisasikan selama Triwulan II adalah sebanyak 27 laporan dengan rincian kegiatan sebagai berikut:
- Reviu LK/BMN TA 2024 BSPJI, BBSPJI, BSKJI, ITJEN dan Pusdatin
 - Reviu terhadap Pengajuan Revisi DIPA Inspektorat Jenderal Dalam rangka Efisiensi Anggaran;
 - Reviu Revisi Anggaran BSKJI dan UPT di Lingkungan BSKJI TA 2025;
 - Reviu APIP atas Usulan Revisi Pengelolaan Keuangan Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) ke Badan Layanan Umum (BLU)
 - Reviu atas Usulan Perubahan RKBMN Satker BSKJI TA 2025;
 - Reviu atas Usulan Perubahan RKBMN Pusat Data Informasi (Pusdarin) TA 2025
3. Output kegiatan Monitoring dan Evaluasi yang direalisasikan sampai dengan triwulan II adalah sebanyak 35 (tiga puluh lima) laporan yang dihasilkan dari pelaksanaan evaluasi SAKIP unit BBSPJI, BSPJI, Pusdatin, Unit Eselon II BSKJI, dan unit Eselon II Inspektorat Jenderal.
4. Output Kegiatan Penganggaran yang dilaksanakan sampai dengan Triwulan II adalah Revisi Efisiensi Anggaran TA 2025 dan Revisi POK TA 2025,
5. Output Kegiatan Evaluasi Kinerja yang dilaksanakan selama Triwulan II adalah Penyusunan Laporan PP39 Triwulan I TA 2025 dan Penyusunan LAKIP TA 2024.
6. Output kegiatan Tindak Lanjut yang direalisasikan sampai dengan triwulan II adalah sebanyak

Hasil yang dicapai berdasarkan indikator kinerja dalam perjanjian kinerja selama Triwulan II tahun 2025 adalah sebagai berikut:

Sasaran Program / Kegiatan	Indikator Kinerja / IKU		Target 2025	Capaian Kinerja
Meningkatnya Kualitas Pengawasan	1	Batas Toleransi Temuan Material Pengawasan Eksternal	0,5%	Belum dapat dikur
	2	Penyelesaian rekomendasi hasil pengawasan (audit) internal Tahun 2024	80%	20%

3	Penyelesaian rekomendasi hasil pengawasan (audit) internal Tahun 2015 - 2023	20%	Belum dapat diukur
4	Nilai SAKIP	79,5	80,30
5	Nilai Hasil Pengawasan Kearsipan	61	Belum dapat diukur
6	Tingkat Penerapan SPBE	80%	Belum dapat diukur
7	Persentase Penggunaan Produk Dalam Negeri dalam Pengadaan Barang dan/atau Jasa Pemerintah	91%	96,97%

Realisasi anggaran pada Triwulan II TA 2025 adalah sebesar Rp.586.703.649,- atau sebesar 58,67% dari total pagu riil sebesar Rp.1.000.000.000,-.

Terdapat perbedaan hari pelaksanaan dan ruang lingkup pelaksanaan audit kinerja pada Triwulan II Tahun Anggaran 2025 dikarenakan adanya efisiensi anggaran sehingga pelaksanaan audit kinerja kurang efektif dan tidak dapat menggambarkan kinerja organisasi secara komprehensif. Terhadap kendala yang dialami pada Triwulan II ini, Inspektorat III mengupayakan langkah tindak lanjut dengan merencanakan kembali ruang lingkup pelaksanaan audit, serta memaksimalkan penggunaan teknologi informasi dalam pelaksanaan kegiatan pengawasan. Melakukan control pagu sampai dengan detil akun, dan melakukan perencanaan realisasi anggaran perbulannya. Kita tidak melakukan kegiatan Pengawasan yang direalisasikan sampai dengan triwulan II, dikarenakan adanya efisiensi anggaran, sampai dengan triwulan II kegiatan pengawasan yang dilaksanakan berupa kegiatan konsultasi berdasarkan permintaan dari satuan kerja.

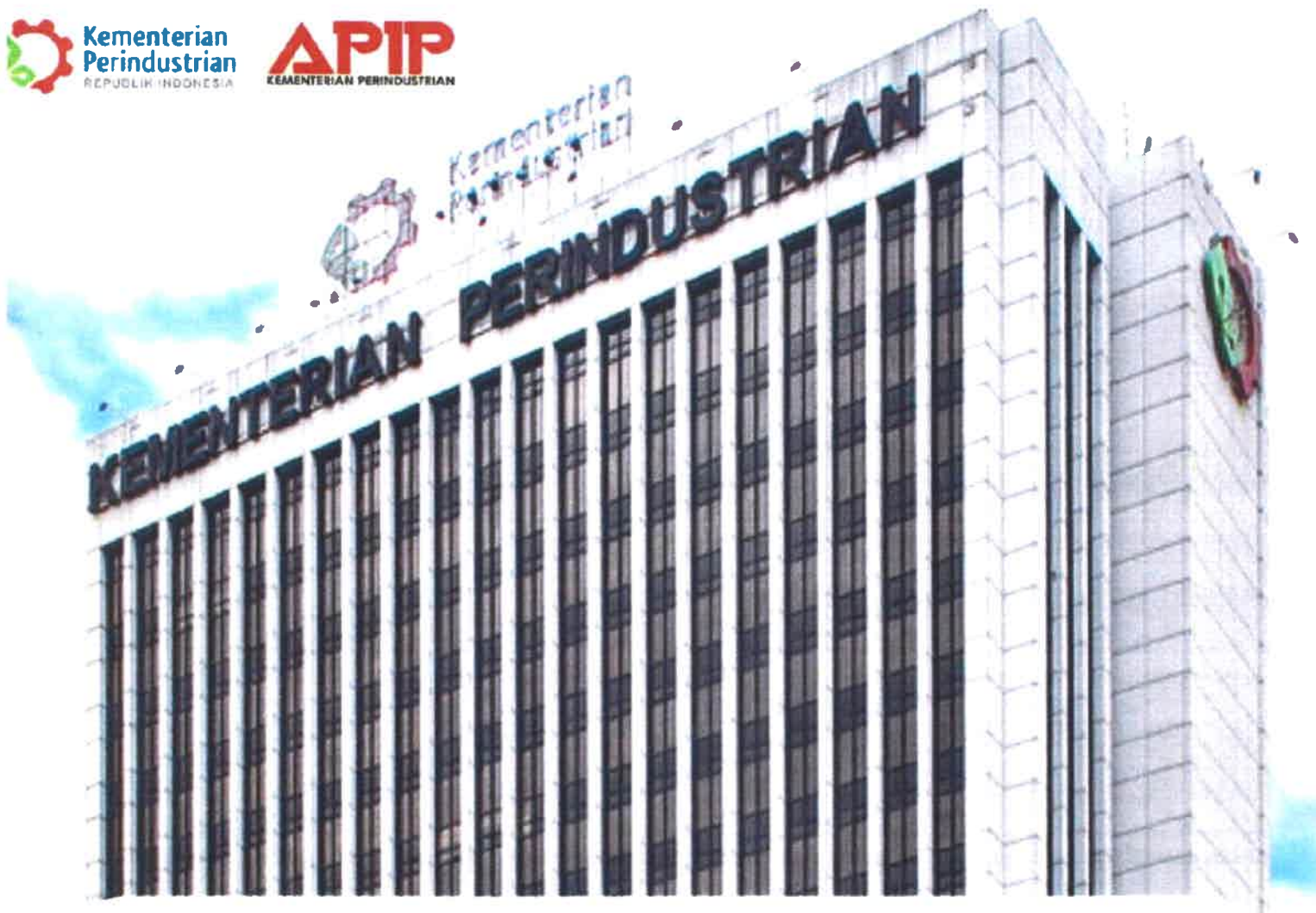
Demikian kami sampaikan, atas perkenan dan arahan Bapak Inspektur Jenderal lebih lanjut kami sampaikan terima kasih.

Inspektur III,



M. Nilzam

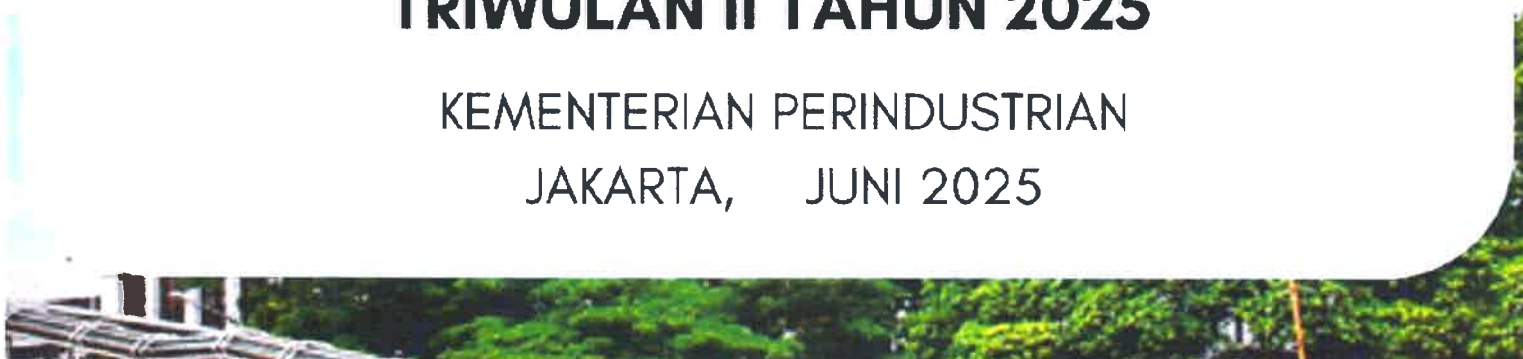
Tembusan :
Sekretaris Inspektorat Jenderal.



LAPORAN PENGENDALIAN DAN EVALUASI PELAKSANAAN RENCANA PEMBANGUNAN (PP 39)

**INSPEKTORAT III
INSPEKTORAT JENDERAL
TRIWULAN II TAHUN 2025**

**KEMENTERIAN PERINDUSTRIAN
JAKARTA, JUNI 2025**



DAFTAR ISI

DAFTAR ISI	I
DAFTAR TABEL	II
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Tugas Pokok dan Fungsi.....	1
B. Latar Belakang Kegiatan/Program.....	2
C. Struktur Organisasi.....	3
BAB II RENCANA PROGRAM KEGIATAN	6
A. Program/Kegiatan Tahun Anggaran 2025.....	6
B. Sasaran Program/Kegiatan dan Indikator Kinerja Program/Kegiatan	8
BAB III PELAKSANAAN KEGIATAN	12
A. Hasil yang Telah Dicapai	12
B. Analisis Capaian Kinerja dan Anggaran.....	19
C. Hambatan dan Kendala Pelaksanaan	22
D. Langkah Tindak Lanjut	23
BAB IV PENUTUP	25
LAMPIRAN I REKAP PENUGASAN DAN LAPORAN HASIL AUDIT.....	27
LAMPIRAN II REKAP PENUGASAN DAN LAPORAN HASIL REVU	32
LAMPIRAN III REKAP PENUGASAN DAN LAPORAN HASIL SAKIP.....	34

DAFTAR TABEL

Tabel 1 Klasifikasi Pegawai Berdasarkan Jabatan	4
Tabel 2 Klasifikasi Pegawai Berdasarkan Pendidikan	4
Tabel 3 Klasifikasi Pegawai Berdasarkan Golongan	4
Tabel 4 Klasifikasi Pegawai Berdasarkan Jenis Kelamin.....	4
Tabel 5 Program/Kegiatan Inspektorat III Tahun Anggaran 2025	6
Tabel 6 Anggaran Pelaksanaan Kegiatan Inspektorat III Tahun Anggaran 2025	7
Tabel 7 Sasaran Program/Kegiatan dan Indikator Kinerja Inspektorat III Tahun Anggaran 2025	8
Tabel 8 Sasaran dan Indikator yang akan diwujudkan Tahun 2025	10
Tabel 9 Indikator Kinerja Kegiatan (Output) Program/Kegiatan Tahun 2025	11
Tabel 10 Batas Toleransi Temuan Material Pengawasan Eksternal yang telah terlaksana.....	12
Tabel 11 Kegiatan Audit yang dilaksanakan pada Triwulan II	14
Tabel 12 Penyelesaian Rekomendasi Hasil Pengawasan (Audit) Internal Tahun 2024	15
Tabel 13 Penyelesaian Rekomendasi Hasil Pengawasan (Audit) Internal Tahun 2015 – 2023.....	17
Tabel 14 Nilai SAKIP	18
Tabel 15 Persentase Penggunaan Produk Dalam Negeri Dalam Pengadaan Barang dan/ atau Jasa Pemerintah	18
Tabel 16 Analisis Capaian Kinerja.....	20
Tabel 17 Realisasi Fisik Program/Kegiatan Inspektorat III Tahun 2025	20
Tabel 18 Realisasi Anggaran yang dicapai sampai Triwulan II Tahun Anggaran 2025	21
Tabel 19 Output kegiatan yang direalisasikan pada Triwulan II TA 2025	25
Tabel 20 Realisasi anggaran sampai dengan Triwulan II TA 2025	25

BAB I

PENDAHULUAN

A. Tugas Pokok dan Fungsi

Inspektorat III merupakan bagian dari Inspektorat Jenderal Kementerian Perindustrian dan merupakan institusi pengawas internal sebagai pendorong pencapaian tujuan dan pelaksanaan tugas - tugas organisasi serta mencegah sedini mungkin terjadinya penyimpangan, pemborosan, dan penyelewengan dari unit-unit kerja dilingkungan Kementerian Perindustrian.

Berdasarkan Peraturan Menteri Perindustrian Nomor 1 Tahun 2025 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kementerian Perindustrian, Inspektorat III mempunyai tugas melaksanakan pengawasan internal terhadap kinerja dan keuangan melalui audit, reviu, evaluasi, pemantauan dan kegiatan pengawasan lainnya, pengawasan untuk tujuan tertentu atas penugasan menteri serta penyusunan laporan hasil pengawasan BSKJI, Inspektorat Jenderal, Pusat Data dan Informasi, dan Unit Pelaksana Teknis di lingkungan BSKJI.

Dalam menyelenggarakan tugas tersebut Inspektorat III menyelenggarakan fungsi sebagai berikut :

- A. Penyusunan rencana dan program kebijakan teknis pengawasan intern;
- B. Pelaksanaan pengawasan intern terhadap kinerja dan keuangan melalui audit, reviu, evaluasi, pemantauan dan kegiatan pengawasan lainnya;
- C. Penyusunan laporan hasil pengawasan; dan
- D. Pelaksanaan urusan rencana, program, anggaran, evaluasi dan pelaporan, pengelolaan tindak lanjut hasil pengawasan, pesuratan, kearsipan, rumah tangga, dan manajemen kinerja Inspektorat III.

Berdasarkan Peraturan Menteri Perindustrian Nomor 52 Tahun 2018 tentang Tata Kelola Pengawasan Internal di lingkungan Kementerian Perindustrian, dalam pelaksanaan Pengawasan Internal, Inspektorat III bertanggung jawab pada cakupan tugasnya untuk :

- A. Melaksanakan kegiatan asuransi dan memberikan pendapat atas pelaksanaan tugas dan fungsi unit Eselon I serta penerapan tata kelola, manajemen resiko, dan pengendalian intern;
- B. Memberikan konsultasi dan asistensi dalam rangka pelaksanaan tugas dan fungsi unit Eselon I serta penerapan tata kelola, manajemen resiko, dan pengendalian intern baik atas pertimbangan profesional maupun atas permintaan unit Eselon I;

- C. Melaksanakan pendampingan terhadap unit Eselon I yang dilakukan pemeriksaan oleh BPK dan BPKP, baik atas pertimbangan profesional maupun atas permintaan unit Eselon I; dan
- D. Melaksanakan pengawasan terhadap larangan penyalahgunaan wewenang oleh pegawai/ pejabat di lingkungan Kementerian Perindustrian.

B. Latar Belakang Kegiatan/Program

Dalam rangka pencapaian tujuan dan fungsi pengawasan dapat terselenggara dengan baik, Inspektorat III telah menyusun kegiatan tahun 2025 dengan didasarkan pada arah dan kebijakan program pelaksanaan kegiatan Inspektorat Jenderal yang telah ditetapkan. Pada tahun 2025, Inspektorat III melakukan kegiatan guna pencapaian target dari sasaran strategis tahun 2025 dan menunjang program Inspektorat Jenderal, melalui Peningkatan Pengawasan dan Akuntabilitas Pelaksanaan Program Pengembangan Industri Inspektorat III.

Pelaksanaan kegiatan/program dilatarbelakangi oleh Kebijakan Pengawasan Internal di Lingkungan Kementerian Perindustrian sepanjang tahun 2025, yaitu :

- A. Optimalisasi peran pengawasan yang dilaksanakan oleh Inspektorat Jenderal dengan berbasis pada pembinaan, dimana Inspektorat Jenderal tidak hanya melaksanakan fungsi pemeriksaan, tetapi juga sebagai *Counseling Partner* (Mitra Kerja);
- B. Peningkatan kualitas sumber daya manusia pengawasan yang cerdas dan professional sesuai dengan kompetensi yang dibutuhkan; dan
- C. Penyempurnaan sistem dan prosedur dalam pengawasan dalam upaya mewujudkan ketaatan, ketertiban, efesiensi, efektivitas, dan ekonomis dalam pelaksanaan tugas.

Sedangkan kebijakan pelaksanaan kegiatan yang akan diselenggarakan sebagai berikut:

- A. Melaksanakan pengawasan berbasis kinerja mengedepankan aspek pembinaan kepada seluruh satuan kerja dalam rangkamenjamin tercapainya program dan sasaran kinerja auditi;
- B. Meningkatkan peran pengawasan dan pengendalian dalam pelaksanaan program dan anggaran, pembinaan, serta pengembangan industri;
- C. Mewujudkan sisitem kelembagaan dan ketatalaksanaan yang bersih, efisien, efektif, transparan, professional dan akuntabel;

- D. Meningkatkan professional aparat pengawasan;
- E. Meningkatkan kualitas dan kuantitas sarana dan prasarana;
- F. Meningkatkan koordinasi internal dan eksternal;
- G. Menerapkan audit berbasis risiko.

Sesuai dengan hal tersebut, Inspektorat III melaksanakan kegiatan Pelaksanaan Pengawasan Kinerja Unit Pusat. Berdasarkan Peraturan Menteri Perindustrian Nomor 8 tahun 2022, Inspektorat III melakukan pengawasan pada BSKJI, Inspektorat Jenderal, Pusat Data dan Informasi, dan Unit Pelaksana Teknis di lingkungan BSKJI.

Selain melakukan Pelaksanaan Pengawasan Kinerja, untuk menjaga kualitas laporan keuangan yang handal, transparan dan akuntabel Inspektorat III juga melaksanakan kegiatan Reviu Laporan Keuangan/BMN di unit satker pusat yang menjadi cakupan tugasnya, serta menerapkan Sistem Pemerintahan Berbasis Elektronik (SPBE).

Sedangkan dalam rangka melakukan pemantauan pelaksanaan kegiatan terkait pengembangan Industri Nasional, Inspektorat III melaksanakan kegiatan Monitoring dan Evaluasi (Monev) Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) untuk satuan kerja Eselon I cakupan tugas Inspektorat III.

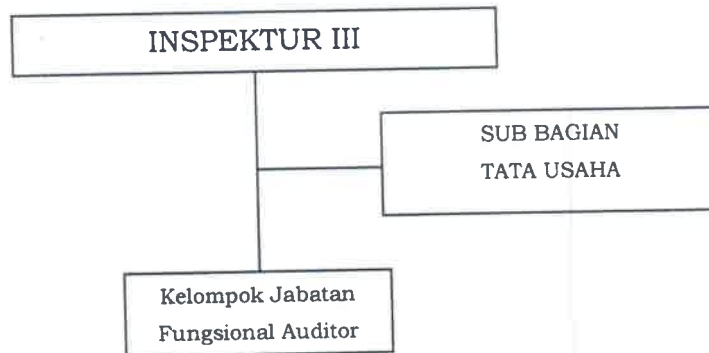
Dalam mendukung pelaksanaan seluruh kegiatan di Inspektorat III tersebut, Inspektorat III didukung dengan kegiatan Penyusunan Program Kerja dan Anggaran Inspektorat III, Penyusunan Dokumen Evaluasi dan Akuntabilitas Inspektorat III, Penggunaan Produk Dalam Negeri dalam Pengadaan Barang dan/atau Jasa, serta Pengelolaan Arsip.

C. Struktur Organisasi

Inspektorat III terdiri atas:

1. Subbagian Tata Usaha yang mempunyai tugas melakukan urusan tata usaha dan rumah tangga Inspektorat III. Subbagian Tata Usaha secara fungsional bertanggung jawab kepada Inspektur III dan secara administrasi bertanggungjawab kepada Kepala Bagian Tata Usaha dan Kepegawaian.

2. Kelompok Jabatan Fungsional Auditor.



Dukungan personil Inspektorat III per 31 Maret 2025, terdiri dari :

A. Eselon, Fungsional, Pelaksana

Tabel 1 Klasifikasi Pegawai Berdasarkan Jabatan

Bagian/ Bidang	Eselon II	Eselon IV	JFA Utama	JFA Madya	JFA Muda	JFA Pratama	JFA Terampil	Pelaksana	Jumlah
Kelompok Jabatan fungsional Auditor			1	6	6	6	2		21
Pimpinan dan Tata Usaha	1	1						3	5
Jumlah	1	1	1	6	6	6	2	3	26

B. Pendidikan

Tabel 2 Klasifikasi Pegawai Berdasarkan Pendidikan

Bagian/Bidang	D3	D4	S1	S2	Jumlah
Kelompok jabatan fungsional Auditor	2		14	8	22
Pimpinan dan Tata Usaha		1	1		4
Jumlah	2	1	15	8	26

C. Golongan

Tabel 3 Klasifikasi Pegawai Berdasarkan Golongan

Bagian/Bidang	Honorir	Gol II	Gol III	Gol V	Jumlah
Kelompok Jabatan fungsional Auditor		2	12	8	22
Pimpinan dan Tata Usaha	1		3		4
Jumlah	1	2	15	8	26

D. Jenis Kelamin

Tabel 4 Klasifikasi Pegawai Berdasarkan Jenis Kelamin

Bagian/Bidang	Perempuan	Laki- Laki	Jumlah
Kelompok Jabatan fungsional Auditor	10	12	22
Pimpinan dan Tata Usaha	2	2	4
Jumlah	12	14	26

BAB II

RENCANA PROGRAM KEGIATAN

A. Program/Kegiatan Tahun Anggaran 2025

Guna menunjang Program Pengawasan dan Peningkatan Akuntabilitas Aparatur Kementerian Perindustrian di Inspektorat Jenderal Kementerian Perindustrian, Inspektorat III melaksanakan kegiatan “Meningkatnya Kualitas Pengawasan”, dengan kegiatan sebagai berikut :

Tabel 5 Program/Kegiatan Inspektorat III Tahun Anggaran 2025

NO	PROGRAM/ KEGIATAN	TARGET	KET
1	Audit	27 Laporan	Laporan Hasil Audit Kinerja BSKJI, Itjen, Pusdatin dan UPT di lingkungan BSKJI.
2	Reviu	111 Laporan	- Reviu Laporan Keuangan/ BMN TA 2024 dan Semester I TA 2025 BSKJI, Itjen, Pusdatin dan UPT di lingkungan BSKJI (54 laporan) - Reviu RKAKL TA 2026 BSKJI, Itjen dan Pusdatin (27 laporan) - Reviu Revisi anggaran TA 2025 BSKJI, Itjen, Pusdatin dan UPT di lingkungan BSKJI (27 laporan) - Reviu RKBMN BSKJI, Itjen, Pusdatin (3 laporan)
3	Monitoring dan Evaluasi	35 Laporan	- Monitoring dan Evaluasi SAKIP BSKJI, Itjen, Pusdatin dan UPT di lingkungan BSKJI (34 laporan) - Monitoring dan Evaluasi Pelaksanaan PINOTI (1 laporan)
4	Consulting dan Pengawasan	1 Laporan	- Pendampingan Satuan Kerja cakupan tugas dalam menyusun Peta Risiko sehingga Penerapan SPIP dapat optimal - Pendampingan Satuan Kerja dalam melaksanakan kegiatan Berisiko Tinggi sehingga kegiatan tersebut dapat dilaksanakan secara Efektif, Ekonomis, dan Efisien - Konsultasi Pelaksanaan Program dan Kegiatan Satker
5	Tindak Lanjut Hasil Pengawasan	1 Laporan	Pemantauan Tindak Lanjut rekomentasi atas temuan audit kinerja Inspektorat III pada BSKJI, Itjen, Pusdatin dan UPT di lingkungan BSKJI.
6	Layanan Perencanaan dan Penganggaran	2 Laporan	- Penyusunan Program Kerja dan Anggaran Inspektorat III TA 2025 - Penyusunan Revisi POK dan Revisi Anggaran Inspektorat III TA 2025
7	Layanan Pemantauan	2 Laporan	Penyusunan Laporan Evaluasi Kinerja Triwulanan (Laporan PP 39) dan LAKIP Inspektorat III Tahun

	dan Evaluasi		2023
--	--------------	--	------

Besaran anggaran guna mendukung pelaksanaan kegiatan tersebut adalah sebesar Rp.2.500.000.000,- dengan blokir blokir penghematan sebesar Rp.1.500.000.000,-, sehingga pagu anggaran efektif yang tersedia adalah sebesar Rp.1.000.000.000,-

Tabel 6 Anggaran Pelaksanaan Kegiatan Inspektorat III Tahun Anggaran 2025

KODE	KODE URAIAN PROGRAM / KEGIATAN / OUTPUT / JENIS BELANJA	VOLUME	PAGU AWAL	PAGU AKHIR
1843	EFEKTIVITAS, EFISIENSI, DAN AKUNTABILITAS PELAKSANAAN PROGRAM/KEGIATAN KEMENTERIAN PERINDUSTRIAN CAKUPAN TUGAS INSPEKTORAT III	182 Laporan	2.500.000.000	1.000.000.000
1843.EBD	Layanan Manajemen Kinerja Internal	182 Laporan	2.500.000.000	1.000.000.000
952	Layanan Perencanaan dan Penganggaran	2 Laporan	5.560.000	500.000
953	Layanan Pemantauan dan Evaluasi	5 Laporan	67.532.000	500.000
965	Layanan Audit Internal	175 Laporan	2.426.908.000	999.000.000
051	Audit Program dan Kegiatan Satuan Kerja Cakupan Inspektorat III	27 Laporan	869.491.000	786.280.000
052	Reviu Pada Satuan Kerja Cakupan Tugas Inspektorat III	111 Laporan	319.650.000	2.000.000
053	Monitoring dan Evaluasi Kebijakan Industri Cakupan Tugas Inspektorat III	35 Laporan	276.368.000	1.000.000
054	Consulting dan Pengawasan Pelaksanaan Program dan Kegiatan Satuan Kerja Cakupan Tugas Inspektorat III	1 Laporan	909.189.000	209.220.000
055	Tindak Lanjut Hasil Pengawasan Inspektorat III	1 Laporan	52.210.000	500.000
	Blokir Penghematan		1.500.000.000	

B. Sasaran Program/Kegiatan dan Indikator Kinerja Program/Kegiatan

Berdasarkan Program/Kegiatan yang telah dijelaskan di bagian A, Sasaran yang akan dicapai Inspektorat III pada tahun 2025 yang telah ditetapkan pada Renstra dan tertuang dalam Perjanjian Kinerja (Perkin) Inspektorat III adalah Meningkatnya Kualitas Pengawasan.

Guna mewujudkan sasaran yang tertuang dalam Perjanjian Kinerja (PK) tersebut dan dikaitkan dengan kegiatan DIPA yang dijabarkan dalam RKAKL maupun Petunjuk Operasional Kegiatan (POK) maka indikator kinerja kegiatan adalah sebagai berikut adalah sebagai berikut: Sasaran Program/Kegiatan dan Indikator Kinerja Inspektorat III yang dilaksanakan pada Tahun 2025 adalah sebagai berikut:

Tabel 7 Sasaran Program/Kegiatan dan Indikator Kinerja Inspektorat III Tahun Anggaran 2025

No.	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Target	Aktifitas/ Kegiatan
1	Meningkatnya Kualitas Pengawasan	Batas toleransi temuan material pengawasan eksternal	0,5%	- Audit Kinerja dan Kepatuhan - Reviu RKA/KL - Reviu Revisi Anggaran - Reviu Laporan Keuangan - Reviu RKBMN - Evaluasi SAKIP (UPT BSKJI, Eselon II Pusat, Eselon I) - Evaluasi Program/Kegiatan Prioritas - Asistensi Manajemen Risiko - Pengawasan Kegiatan PN
		Penyelesaian rekomendasi hasil pengawasan (audit) internal Tahun 2024	80%	- Pemantauan Tindak Lanjut BSKJI, BBSPJI, BSPJI - Pemantauan Tindak Lanjut PUSDATIN - Pemantauan Tindak Lanjut ITJEN
		Penyelesaian rekomendasi hasil pengawasan (audit) internal Tahun 2015-	20%	- Pemantauan Tindak Lanjut BSKJI, BBSPJI, BSPJI - Pemantauan Tindak Lanjut PUSDATIN - Pemantauan Tindak Lanjut ITJEN

No.	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Target	Aktifitas/ Kegiatan
		2023		
2		Nilai SAKIP	79,5	- Monitoring Dan Evaluasi Kinerja Unit Secara Berkala - Penyusunan Dokumen Penetapan Kinerja Dan Perencanaan - Penatausahaan RKA-KL DIPA TA 2025 - Penyusunan Laporan Kinerja TA 2024 Dan PP39 TW IV 2024 - Penilaian SAKIP Oleh ITJEN
		Nilai Hasil Pengawasan Kearsipan	61	
		Tingkat Penerapan SPBE	80%	
		Presentase Penggunaan Produk Dalam Negeri dalam Pengadaan Barang dan/atau Jasa Pemerintah	91%	- Pelaksanaan proses pengadaan TW I-IV TA 2025 - Pengumuman rencana umum pengadaan melalui aplikasi SIRUP - Pemantauan pengisian data tkdn dan pdn pada aplikasi e-monitoring

1) Indikator Kinerja Kegiatan Inspektorat III Inspektorat Jenderal Tahun 2025

Sesuai dengan Perjanjian Kinerja Inspektorat Jenderal Kementerian Perindustrian Tahun 2025, sasaran yang akan diwujudkan pada tahun 2025 adalah:

Tabel 8 Sasaran dan Indikator yang akan diwujudkan Tahun 2025

No.	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Target
1.	Meningkatnya Kualitas Pengawasan	Batas Toleransi Temuan Material Pengawasan Eksternal	0,5%

No.	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Target
		Penyelesaian Rekomendasi Hasil Pengawasan (Audit) Internal Tahun 2024	80%
		Penyelesaian Rekomendasi Hasil Pengawasan (Audit) Internal Tahun 2015 – 2023	20%
		Nilai SAKIP	79,5
		Nilai Hasil Pengawasan Kearsipan	61
		Tingkat Penerapan SPBE	80%
		Persentase Penggunaan Produk Dalam Negeri Dalam Pengadaan Barang Dan /Atau Jasa Pemerintah	91%

2) Indikator Kinerja Kegiatan (Output)

Indikator Kinerja Kegiatan (Output) Program/Kegiatan berdasarkan Program Kerja Pengawasan Tahunan (PKPT) Tahun 2025 per triwulan tahun 2025 adalah sebagai berikut :

1. Audit
2. Reviu
3. Monitoring dan Evaluasi
4. Consulting dan Pengawasan
5. Tindak Lanjut Hasil Pengawasan
6. Layanan Perencanaan dan Penganggaran
7. Layanan Pemantauan dan Evaluasi

Tabel 9 Indikator Kinerja Kegiatan (Output) Program/Kegiatan Tahun 2025

NO	PROGRAM/KEGIATAN	TARGET	TARGET TW I	TARGET TW II	TARGET TW III	TARGET TW IV
1	Audit	27 LAPORAN	8 LAPORAN	12 LAPORAN	6 LAPORAN	1 LAPORAN
2	Reviu	111 LAPORAN	27 LAPORAN	0 LAPORAN	62 LAPORAN	22 LAPORAN
3	Monitoring dan Evaluasi	35 LAPORAN		35 LAPORAN		
4	Consulting dan Pengawasan	1 LAPORAN				1 LAPORAN

NO	PROGRAM/ KEGIATAN	TARGET	TARGET TW I	TARGET TW II	TARGET TW III	TARGET TW IV
5	Tindak Lanjut Hasil Pengawasan	1 LAPORAN				1 LAPORAN
6.	Layanan Perencanaan dan PENGANGGARAN	2 DOKUMEN	2 DOKUMEN			
7.	Layanan Pemantauan dan Evaluasi	5 DOKUMEN	2 DOKUMEN	1 DOKUMEN	1 DOKUMEN	1 DOKUMEN

Output Inspektorat III pada TA 2025 adalah berjumlah 182 (seratus delapan puluh dua) laporan/dokumen.

BAB III

PELAKSANAAN KEGIATAN

A. Hasil yang Telah Dicapai

- 1) Realisasi keuangan sampai dengan triwulan II tahun 2025 (April – Juni) mencapai Rp. 586.703.649 sebesar 58,67% dari pagu Rp.1.000.000.000,-.
- 2) Adapun realisasi fisik sebanyak 87 Laporan. Data realisasi fisik diperoleh melalui *interview* langsung dengan pengelola/penanggungjawab kegiatan.

Dalam rangka mewujudkan manajemen pemerintah yang efektif, transparan, dan akuntabel serta berorientasi hasil, pada Triwulan II Inspektorat III menetapkan Perjanjian Kinerja (Perkin) Tahun 2025 dengan 1 (satu) Sasaran Strategis dan 7 (tujuh) indikator kinerja dan target yang akan diwujudkan dalam rangka mencapai kinerja jangka menengah. Hasil Yang Dicapai dan Analisis Capaian Kinerja Berdasarkan Indikator Kinerja dalam Perjanjian Kinerja Inspektorat III yang telah dicapai pada Triwulan II dapat dilihat sebagai berikut:

A) Batas Toleransi Temuan Material Pengawasan Eksternal

Sampai dengan Triwulan II, kegiatan yang dilakukan dalam mencapai target pada indikator kinerja: Batas Toleransi Temuan Material Pengawasan Eksternal yang telah terlaksana adalah sebagai berikut :

Tabel 10 Batas Toleransi Temuan Material Pengawasan Eksternal yang telah terlaksana

Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja	Target	Realisasi (Rencana Kegiatan)
Meningkatnya Kualitas Pengawasan	Batas Toleransi Temuan Material Pengawasan Eksternal	0,5%	• Audit Kinerja BSPJI Samarinda • Audit Kinerja BSPJI Surabaya • Audit Kinerja BSPJI Lampung • Audit Kinerja BSPJI Jakarta • Audit Kinerja BSPJI Padang • Audit Kinerja BBSPJIKMN Bandung • Audit Kinerja BBSPJIA

			Bogor • Audit Kinerja BBSPJIS Bandung • Audit Kinerja BSPJI Palembang • Audit Kinerja BSPJI Banjarbaru • Audit Kinerja BSPJI Manado • Audit Kinerja BBSPJIHMM Makasar • Audit Kinerja BBSPJILM Bandung • Audit Kinerja BSPJI Banda Aceh • Audit Kinerja BSPJI Pekanbaru • Audit Kinerja BBSPJIKFK Jakarta • Audit Kinerja BBSPJIT Bandung • Audit Kinerja BBSPJIBBT Bandung • Audit Kinerja BBSPJI Pontianak • Audit Kinerja BSPJI Medan
			• Reviu LK/BMN BSPJI • Reviu LK/BMN BBSPJI • Reviu LK/BMN BSKJI • Reviu LK/BMN ITJEN • Reviu LK/BMN PUSDATIN • Reviu Pengajuan Revisi DIPA Inspektorat jenderal, Satuan Kerja Inspektorat III, Pusdatin, BSKJI,

			BBSPJI, BSPJI. • Revisi anggaran BSKJI dan UPT dilingkungan BSKJI TA 2025 • Reviu APIP • Reviu atas usulan Perubahan RKBMN BSKJI TA 2025 dan Pusdatin TA 2025, BBSPJIKMN, BBSPJILM, BSPJI Banda Aceh, Inspektorat Jenderal, BBSPJIKB
			• Pelaksanaan evaluasi SAKIP unit BSKJI, BBSPJI, BSPJI, Pusdatin, Unit Eselon II BSKJI, dan Unit Eselon II Inspektorat Jenderal • Pengawasan Kegiatan Pada Cakupan Tugas Inspektorat III

Pelaksanaan kegiatan audit sampai dengan Triwulan II Tahun Anggaran 2025 sudah sesuai dengan Program Kerja Audit Tahunan TA 2025, dengan realisasi target sebesar 30% dan realisasi anggaran sebesar Rp 232.798.703 atau sebesar 23,28% dari total anggaran riil. Kegiatan Audit yang dilaksanakan sampai dengan triwulan II adalah sebagai berikut:

Tabel 11 Kegiatan Audit yang dilaksanakan pada Triwulan II

No.	Kegiatan Audit	Waktu Pelaksanaan
1.	Audit Kinerja BSPJI Surabaya	Januari 2025
2.	Audit Kinerja BSPJI Bandar Lampung	Januari 2025
3.	Audit Kinerja BSPJI Samarinda	Januari 2025
4.	Audit Kinerja BBSPJIS Bandung	Februari - Maret 2025
5.	Audit Kinerja BBSPJIKMN Bandung	Februari - Maret 2025
6.	Audit Kinerja BBSPJIA Bogor	Februari - Maret 2025
7.	Audit Kinerja BSPJI Padang	Maret 2025
8.	Audit Kinerja BSPJI Jakarta	Maret 2025
9.	Audit Kinerja BSPJI Palembang	April 2025
10.	Audit Kinerja BSPJI Banjarbaru	April 2025
11.	Audit Kinerja BSPJI Manado	April 2025

12	Audit Kinerja BBSPJIHPMM Makasar	April 2025
13	Audit Kinerja BBSPJILM Bandung	April 2025
14	Audit Kinerja BSPJI Banda Aceh	April 2025
15	Audit Kinerja BSPJI Pekanbaru	April 2025
16	Audit Kinerja BBSPJIKFK Jakarta	Mei 2025
17	Audit Kinerja BBSPJIT Bandung	Mei 2025
18	Audit Kinerja BBSPJIBBT Bandung	Mei 2025
19	Audit Kinerja BBSPJI Pontianak	Mei 2025
20	Audit Kinerja BSPJI Medan	Mei 2025

B) Penyelesaian Rekomendasi Hasil Pengawasan (Audit) Internal Tahun 2024

Sampai dengan Triwulan II capaian penyelesaian rekomendasi hasil pengawasan internal ditemukan 329 temuan dan 570 rekomendasi pada Satuan Kerja BSKJI dan Unit Vertikal dan telah mendapatkan 544 Tindak Lanjut status Rekomendasi “Sesuai Rekomendasi”. Selain itu pada satuan kerja Pusat Data dan Informasi (PUSDATIN) telah ditemuka 9 temuan dan 11 rekomendasi. Pada satuan kerja Inspektorat Jenderal terdapat 41 temuan dan 58 rekomendasi, seperti yang dapat dilihat pada tabel berikut :

Tabel 12 Penyelesaian Rekomendasi Hasil Pengawasan (Audit) Internal Tahun 2024

No	Satuan Kerja (TA 2023)	Hasil Pemeriksaan		TL Status Rekomendasi
		Temuan (T)	Rekomendasi (R)	SR
1	BSKJI	52	90	88
2	BBSPJI	139	255	241
3	BSPJI	138	225	225
Total BSKJI & Unit Vertikal		329	570	544
4	PUSDATIN	9	11	10
5	Inspektorat Jenderal	41	58	0

Inspektorat III memastikan bahwa satuan kerja terkait, menindaklanjuti secara efektif setiap rekomendasi hasil pengawasan internal. Untuk meningkatkan akuntabilitas dan mengurangi risiko, perbaikan sistem, peningkatan kepatuhan, dan penguatan pengendalian internal akan dilakukan. Indikator ini mencapai target realisasi 80%.

c) Penyelesaian Rekomendasi Hasil Pengawasan (Audit) Internal Tahun 2015 – 2023

Untuk mendukung indikator tersebut pada TRIWULAN II TA 2025, hasil pengawasan internal tahun 2015 – 2023 pada satuan kerja Inspektorat Jenderal terdapat 6 temuan dan 10 rekomendasi, serta telah mencapai Tindak Lanjut Status Rekomendasi “Sesuai Rekomendasi” sebanyak 1 status Rekomendasi “Sesuai Rekomendasi. Dan pada satuan kerja PUSDATIN terdapat 3 temuan dan 5 Rekomendasi serta telah mencapai Tindak Lanjut Status Rekomendasi “Sesuai Rekomendasi” sebanyak 2 status Rekomendasi “Sesuai Rekomendasi. Untuk Data Saldo Hasil Pengawasan (Audit) Internal Tahun 2015 – 2023 Cakupan Tugas Inspektorat III dapat dilihat pada tabel berikut:

Tabel 13 Penyelesaian Rekomendasi Hasil Pengawasan (Audit) Internal Tahun 2015 – 2023

No	Satuan Kerja (Rekap Saldo 2015-2023)	Hasil Pemeriksaan		TL Status Rekomendasi
		Temuan (T)	Rekomendasi (R)	SR
1	BSKJI	0	0	0
2	BBSPJI	0	0	0
3	BSPJI	0	0	0
Total BSKJI & Unit Vertikal		0	0	0
4	PUSDATIN	3	5	2
5	Inspektorat Jenderal	6	10	1

Inspektorat III memastikan bahwa setiap rekomendasi hasil pengawasan internal ditindaklanjuti secara efektif oleh satuan kerja terkait. Tindak lanjut ini mencakup perbaikan sistem, peningkatan kepatuhan, serta penguatan pengendalian internal guna meminimalkan risiko dan meningkatkan akuntabilitas. Realisasi target pada indikator ini sebesar 20%.

d) Nilai SAKIP

Sampai dengan Triwulan II, kegiatan yang dilakukan dalam mencapai target pada indikator kinerja: Nilai SAKIP yang telah terlaksana adalah sebagai berikut :

Tabel 14 Nilai SAKIP

No.	Program / Kegiatan Penilaian SAKIP	Waktu Pelaksanaan
1.	Inspektorat Jenderal	Februari 2025
2.	BSKJI dan UPT di Lingkungan BSKJI	Februari 2025
3.	Pusdatin	Februari 2025
	TW II	
4	Evaluasi Implementasi SAKIP Eselon I BSKJI TA 2025	Mei 2025

Sampai dengan Triwulan II total realisasi kegiatan monitoring dan evaluasi yang direalisasikan sampai dengan Triwulan II adalah sebanyak 35 (Tiga Puluh Lima) laporan yang dihasilkan dari pelaksanaan evaluasi SAKIP unit Inspektorat Jenderal, BSKJI dan UPT di Lingkungan BSKJI, serta Pusdatin.

- e) Persentase Penggunaan Produk Dalam Negeri Dalam Pengadaan Barang dan/ atau Jasa Pemerintah

Pengadaan yang dilakukan Sampai dengan Triwulan II (Januari-Juni 2025) adalah sebagai berikut:

Tabel 15 Persentase Penggunaan Produk Dalam Negeri Dalam Pengadaan Barang dan/ atau Jasa Pemerintah

COA	Akun	Pagu	Realisasi		Realisasi	% TKDN	Sisa Pagu
			Komitmen	Pembayaran	TKDN		
247885.182 .521211.01 906WA.184 3EBD.A000 000001.000 00.1.0154.2 .000000.00 0000	Belanja Bahan	7.800.000	0	4.000.000	4.000.000	100%	3.800.000
247885.182 .521811.01 906WA.184 3EBD.A000 000001.000 00.1.0154.2 .000000.00 0000	Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi	2.749.000	2.249.000	0	2.249.000	100%	500.000

247885.182 .524111.01 906WA.184 3EBD.A000 000001.000 00.1.0154.2 .000000.00 0000	Belanja Perjala nan Dinas Biasa	971.221. 000	24.887.1 53	517.157.75 3	542.044. 906	95,41%	429.176.0 94
247885.182 .524113.01 906WA.184 3EBD.A000 000001.000 00.1.0154.2 .000000.00 0000	Belanja Perjala nan Dinas Dalam Kota	18.230.0 00	0	6.840.000	6.840.00 0	100%	11.390.00 0
Total		1.000.00 0.000	27.136.1 53	527.997.75 3	555.133. 906	5,11%	44.866.09 4

B. Analisis Capaian Kinerja dan Anggaran

1) Analisis Capaian Kinerja

Capaian kinerja disampaikan dengan membandingkan antara rencana pelaksanaan kegiatan pada triwulan II (April-Juni) Tahun 2025 dengan realisasinya. Selain itu juga membandingkan antara capaian kinerja pada Triwulan II dengan Perjanjian Kinerja tahun 2025.

Tabel 16 Analisis Capaian Kinerja

No.	Sasaran Program	Indikator Kinerja	Target	Capaian Kinerja
1.	Meningkatnya Kualitas Pengawasan	Batas Toleransi temuan material pengawasan eksternal	0,5%	Belum dapat Diukur
		Penyelesaian rekomendasi hasil pengawasan (audit) internal tahun 2024	80%	20%
		Penyelesaian rekomendasi hasil pengawasan (audit) internal tahun 2015-2023	20%	Belum dapat diukur
		Nilai SAKIP	79,5	80,30
		Nilai hasil Pengawasan Kearsipan	61	Belum dapat diukur
		Tingkat Penerapan SPBE	80%	Belum dapat diukur
		Persentase Penggunaan	91%	96,97%

		Produk Dalam Negeri dalam Pengadaan Barang dan/atau Jasa Pemerintah		
--	--	---	--	--

Berdasarkan tabel diatas, sebagian besar kegiatan Inspektorat III masih dalam tahap persiapan pelaksanaan/koordinasi. Sedangkan realisasi fisik sampai dengan Triwulan II TA 2025 adalah sebagai berikut:

Tabel 17 Realisasi Fisik Program/Kegiatan Inspektorat III Tahun 2025

NO	PROGRAM/ KEGIATAN	TARGET	TARGET TW II	REALISASI TW II	REALISASI S.D. TW II	KEGIATAN/OUTPUT
1	Audit	27 Laporan	12 Laporan	12 Laporan	20 Laporan	LHA BSPJI Samarinda LHA BSPJI Surabaya LHA BSPJI Jakarta LHA BSPJI Bandar Lampung LHA BSPJI Padang LHA BBSPJIKMN Bandung LHA BBSPJIS Bandung LHA BBSPJIA Bogor LHA BSPJI Palembang LHA BSPJI Banjarbaru LHA BSPJI Manado LHA BBSPJIHMM Makasar LHA BBSPJILM Bandung LHA BSPJI Banda Aceh LHA BSPJI Pekanbaru LHA BBSPJIKFK Jakarta LHA BBSPJIT Bandung LHA BBSPJIBBT Bandung LHA BBSPJI Pontianak LHA BSPJI Medan
2	Reviu	111 Laporan	0 Laporan	0 Laporan	27 Laporan	Reviu LK/BMN BSPJI Reviu LK/BMN BBSPJI Reviu LK/BMN BSKJI Reviu LK/BMN ITJEN Reviu LK/BMN PUSDATIN

NO	PROGRAM/KEGIATAN	TARGET	TARGET TW II	REALISASI TW II	REALISASI S.D. TW II	KEGIATAN/OUTPUT
						Reviu Pengajuan Revisi DIPA Inspektorat Jenderal, Satuan Kerja Inspektorat III, Pusdatin, BSKJI, BBSPJI, BSPJI. Revisi anggaran BSKJI dan UPT dilingkungan BSKJI TA 2025 Reviu APIP Reviu atas usulan Perubahan RKBMN BSKJI TA 2025 dan Pusdatin TA 2025, BBSPJIKMN, BBSPJILM, BSPJI Banda Aceh, Inspektorat Jenderal, BBSPJIKB
3	Monitoring dan Evaluasi	35 Laporan	35 Laporan	35 Laporan	35 Laporan	Pelaksanaan evaluasi SAKIP unit BBSPJI, BSPJI, Pusdatin, Unit Eselon II BSKJI, dan Unit Eselon II Inspektorat Jenderal.
4	Consulting dan Pengawasan	1 Laporan	0 Laporan	0 Laporan	0 Laporan	
5	Tindak Lanjut Hasil Pengawasan	1 Laporan	0 Laporan	0 Laporan	0 Laporan	
6.	Layanan Perencanaan dan Penganggaran	2 Dokumen	0 Dokumen	0 Dokumen	2 Dokumen	Revisi POK Tahun Anggaran 2025
7.	Layanan Pemantauan dan Evaluasi	5 Dokumen	2 Dokumen	1 Dokumen	3 Dokumen	Laporan PP39 Triwulan IV TA 2024 LAKIP TA 2024

2) Analisa Kinerja Anggaran

Realisasi anggaran yang dicapai sampai dengan Triwulan I TA 2025 adalah sebagai berikut:

Tabel 18 Realisasi Anggaran yang dicapai sampai Triwulan II Tahun Anggaran 2025

KODE	KEGIATAN/PROGRAM	PAGU AWAL	PAGU AKHIR	REALISASI	% REALISASI
1843	EFEKTIVITAS, EFISIENSI, DAN AKUNTABILITAS PELAKSANAAN	1.000.000.000	413.296.351	586.703.649	58,67%

	PROGRAM/KEGIATAN KEMENTERIAN PERINDUSTRIAN CAKUPAN TUGAS INSPEKTORAT III				
1844.EBD	Layanan Manajemen Kinerja Internal	1.000.000.000	413.296.351	586.703.649	58,67%
952	Layanan Perencanaan dan Penganggaran	500.000	500.000	500.000	100%
953	Layanan Pemantauan dan Evaluasi	500.000	500.000	500.000	100%
965	Layanan Audit Internal	999.000.000	413.296.351	585.703.649	58,63%
051	Audit Program dan Kegiatan Satuan Kerja Cakupan Inspektorat III	784.780.000	370.194.471	414.585.529	52,83%
052	Reviu Pada Satuan Kerja Cakupan Tugas Inspektorat III	2.000.000	2.000.000	2.000.000	100%
053	Monitoring dan Evaluasi Kebijakan Industri Cakupan Tugas Inspektorat III	1.000.000	1.000.000	500.000	50%
054	Consulting dan Pengawasan Pelaksanaan Program dan Kegiatan Satuan Kerja Cakupan Tugas Inspektorat III	209.220.000	100.283.283	106.015.717	51,39%
055	Tindak Lanjut Hasil Pengawasan Inspektorat III	500.000	500.000	-	0%
BLOKIR AA		-			
BLOKIR PENGHEMATAN		1.500.000.000			

C. Hambatan dan Kendala Pelaksanaan

Pada Triwulan II tahun 2025, kendala yang dirasa Inspektorat III antara lain:

1. Batas Toleransi Temuan Material Pengawasan Eksternal

Terdapat perbedaan hari pelaksanaan dan ruang lingkup pelaksanaan audit kinerja pada Triwulan II Tahun Anggaran 2025, walaupun audit kinerja Triwulan II Tahun Anggaran 2025 telah dilaksanakan dengan ruang lingkup dan waktu pelaksanaan yang disesuaikan sebagai bentuk efisiensi anggaran, sehingga cakupan hasil audit lebih terbatas dalam merepresentasikan kinerja organisasi secara menyeluruh.

2. Penyelesaian Rekomendasi Hasil Pengawasan (Audit) Internal Tahun 2024

Saat ini, masih ada beberapa kendala dalam mengelola data tindak lanjut hasil pengawasan. Sementara proses perhitungan data dilakukan secara manual menggunakan *Microsoft Excel*, data dimasukkan melalui aplikasi dengan basis data lokal. Akibatnya, auditor tidak dapat melihat perubahan atau pembaruan data secara langsung. Kondisi ini dapat mengganggu pemantauan yang efektif dan pengambilan keputusan yang tepat waktu dalam proses pengawasan.

3. Penyelesaian Rekomendasi Hasil Pengawasan (Audit) Internal Tahun 2015-2023

Saat ini, pengelolaan data tindak lanjut hasil pengawasan masih menghadapi sejumlah kendala. Data tersebut diinput melalui aplikasi dengan basis data lokal, sementara proses perhitungannya masih dilakukan secara manual menggunakan *Microsoft Excel*. Hal ini menyebabkan keterbatasan dalam akses data secara *real-time*, sehingga auditor tidak dapat memantau secara langsung perubahan atau pembaruan data yang terjadi. Kondisi ini berpotensi menghambat efektivitas pemantauan dan pengambilan keputusan yang tepat waktu dalam proses pengawasan.

4. Nilai SAKIP

Pemanfaatan teknologi informasi yang terintegrasi dalam mendukung pencapaian kinerja dan penilaian kinerja secara daring pada beberapa satuan kerja masih memerlukan penguatan, baik dari sisi implementasi maupun sosialisasi kepada seluruh pegawai, sehingga proses diskusi serta penyampaian data dan informasi kurang berjalan secara menyeluruh dan efisien.

D. Langkah Tindak Lanjut

Terhadap kendala yang dialami pada Triwulan II ini, Inspektorat III mengupayakan langkah tindak lanjut berupa:

1. Batas Toleransi Temuan Material Pengawasan Eksternal

Disarankan untuk melaksanakan perencanaan audit yang lebih terfokus dan berbasis risiko, dengan menetapkan prioritas pada program atau area yang memiliki dampak signifikan terhadap pencapaian tujuan organisasi. Pendekatan ini memungkinkan audit tetap memberikan gambaran kinerja yang representatif meskipun terdapat keterbatasan sumber daya, serta meminimalkan risiko ketidakefektifan audit akibat perbedaan waktu pelaksanaan dan ruang lingkup yang disebabkan oleh efisiensi anggaran.

2. Penyelesaian Rekomendasi Hasil Pengawasan (Audit) Internal Tahun 2024

Disarankan untuk membangun sistem informasi terintegrasi berbasis web dengan database terpusat untuk mengatasi masalah dalam pengelolaan data tindak lanjut hasil pengawasan. Sistem ini memungkinkan pembaruan dan akses data secara real-time, sehingga auditor dapat melihat perkembangan tindak lanjut secara langsung dan akurat. Selain itu, memasukkan fitur perhitungan otomatis ke dalam sistem akan menurunkan ketergantungan pada Microsoft Excel, meningkatkan efisiensi pekerjaan, dan mengurangi kemungkinan kesalahan manual. Sistem seperti ini akan membantu pengambilan keputusan yang lebih cepat dan lebih tepat dalam proses pengawasan.

3. Penyelesaian Rekomendasi Hasil Pengawasan (Audit) Internal Tahun 2015-2023

Untuk mengatasi permasalahan dalam pengelolaan data tindak lanjut hasil pengawasan, disarankan untuk membangun sistem informasi terintegrasi berbasis web dengan dukungan basis data terpusat. Sistem ini akan memungkinkan pembaruan serta akses data secara real-time, sehingga auditor dapat memantau perkembangan tindak lanjut secara lebih akurat dan tepat waktu. Di samping itu, integrasi fitur perhitungan otomatis dalam sistem akan mengurangi ketergantungan terhadap penggunaan Excel, meningkatkan efisiensi kerja, serta meminimalkan risiko kesalahan manual. Implementasi sistem tersebut diharapkan dapat mempercepat proses pengambilan keputusan dan meningkatkan kualitas pengawasan secara keseluruhan. Hasil Yang Telah Dicapai dan Analisis Capaian Kinerja Berdasarkan pada Kinerja Kegiatan.

4. Nilai SAKIP

Untuk mendorong unit terkait dalam menyusun dan melaksanakan strategi pemanfaatan teknologi informasi yang terintegrasi, melalui penguatan regulasi internal, penyusunan pedoman operasional, serta pelaksanaan sosialisasi secara menyeluruh kepada seluruh pegawai. Langkah ini diharapkan dapat mendukung pelaksanaan penilaian kinerja secara daring serta meningkatkan efisiensi proses komunikasi, koordinasi, dan pertukaran data antar satuan kerja

BAB IV PENUTUP

Pelaksanaan kegiatan Inspektorat III Kementerian Perindustrian pada periode triwulan II tahun 2025 telah berjalan sesuai dengan program kerja yang telah ditentukan. Output kegiatan yang direalisasikan pada Triwulan II TA 2025 adalah sebesar 87 (delapan puluh tujuh) :

Tabel 19 Output kegiatan yang direalisasikan pada Triwulan II TA 2025

NO	PROGRAM/KEGIATAN	TARGET	Realisasi TW I	TARGET TW II	REALISASI TW II	REALISASI S.D TW II
1	Audit	27 Laporan	8 Laporan	12 Laporan	12 Laporan	20 Laporan
2	Reviu	111 Laporan	27 Laporan	0 Laporan	0 Laporan	27 Laporan
3	Monitoring dan Evaluasi	35 Laporan	0 Laporan	35 Laporan	35 Laporan	35 Laporan
4	Consulting dan Pengawasan	1 Laporan	0 Laporan	0 Laporan	0 Laporan	0 Laporan
5	Tindak Lanjut Hasil Pengawasan	1 Laporan	0 Laporan	0 Laporan	0 Laporan	0 Laporan
6.	Layanan Perencanaan dan Penganggaran	2 Dokumen	2 Dokumen	0 Dokumen	0 Dokumen	2 Dokumen
7.	Layanan Pemantauan dan Evaluasi	5 Dokumen	2 Dokumen	1 Dokumen	1 Dokumen	3 Dokumen

Realisasi anggaran sampai dengan triwulan II TA 2025 adalah sebesar 58,67% dari pagu Rp.1.000.000.000,-.

Tabel 20 Realisasi anggaran sampai dengan Triwulan II TA 2025

KODE	KEGIATAN/PROGRAM	PAGU AWAL	PAGU AKHIR	REALISASI
1843	EFEKTIVITAS, EFISIENSI, DAN AKUNTABILITAS PELAKSANAAN PROGRAM/KEGIATAN KEMENTERIAN PERINDUSTRIAN CAKUPAN TUGAS INSPEKTORAT III	1.000.000.000	413.296.351	586.703.649
1844.EBD	Layanan Manajemen Kinerja Internal	1.000.000.000	413.296.351	586.703.649
952	Layanan Perencanaan dan Penganggaran	500.000	500.000	500.000
953	Layanan Pemantauan dan Evaluasi	500.000	500.000	500.000
965	Layanan Audit Internal	999.000.000	413.296.351	585.703.649
051	Audit Program dan Kegiatan	784.780.000	370.194.471	414.585.529

	Satuan Kerja Cakupan Inspektorat III			
052	Reviu Pada Satuan Kerja Cakupan Tugas Inspektorat III	2.000.000	2.000.000	2.000.000
053	Monitoring dan Evaluasi Kebijakan Industri Cakupan Tugas Inspektorat III	1.000.000	1.000.000	500.000
054	Consulting dan Pengawasan Pelaksanaan Program dan Kegiatan Satuan Kerja Cakupan Tugas Inspektorat III	209.220.000	100.283.283	106.015.717
055	Tindak Lanjut Hasil Pengawasan Inspektorat III	500.000	500.000	-
BLOKIR AA	-			
BLOKIR PENGHEMATAN	1.500.000.000			

Pada Triwulan II Tahun Anggaran 2025, Inspektorat III menghadapi beberapa kendala, antara lain ketidakefektifan pelaksanaan audit kinerja akibat perbedaan hari pelaksanaan dan ruang lingkup yang disebabkan oleh efisiensi anggaran; penginputan realisasi keuangan pada aplikasi SAKTI yang mengharuskan hingga detail akun, sehingga sering dilakukan revisi POK untuk menghindari pagu minus; serta kurangnya sumber daya manusia auditor di lingkungan Inspektorat III.

Untuk menindaklanjuti kendala yang dihadapi pada Triwulan II Tahun 2025, Inspektorat III telah mengupayakan beberapa langkah strategis, antara lain: menetapkan prioritas pada area atau program yang memiliki dampak signifikan terhadap pencapaian tujuan organisasi; menghitung kembali komposisi gugus tugas Inspektorat III dengan membandingkan jumlah sumber daya manusia auditor terhadap beban kerja yang ada, serta melakukan koordinasi dengan Sekretariat Inspektorat Jenderal untuk menindaklanjuti hasil perhitungan tersebut; memaksimalkan pemanfaatan teknologi informasi dalam pelaksanaan kegiatan pengawasan guna meningkatkan efisiensi dan efektivitas; serta melakukan kontrol pagu anggaran hingga tingkat detail akun dan merencanakan realisasi anggaran secara bulanan untuk menghindari terjadinya pagu minus.

Demikian Laporan Inspektorat III periode Triwulan II Tahun 2025, untuk dapat dimanfaatkan sebagaimana mestinya.

LAMPIRAN I

REKAP PENUGASAN DAN LAPORAN HASIL AUDIT

No	Satuan Kerja	Nomor Surat Tugas	Nama Kegiatan	Tim Kerja	Nomor Laporan
1	BSPJI Surabaya	9/IJ-IND/PW/2025 14 Januari 2025	Audit Kinerja pada Balai Standardisasi dan Pelayanan Jasa Industri (BSPJI) Surabaya Tahun Anggaran 2024	Wawas Swathatafrijiah	04/IJ-IND.4/LHA/II/2025
				Hilma	
				Indra Laksmiana	
				Ayu Budiarti	
				Sumaryono	
2	BSPJI Samarinda	10/IJ-IND/PW/2025 14 Januari 2025	Audit Kinerja pada Balai Standardisasi dan Pelayanan Jasa Industri (BSPJI) Samarinda Tahun Anggaran 2024	Wawas Swathatafrijiah	03/IJ-IND.4/LHA/II/2025
				Giry Rachman	
				Ridja Muda Utama	
				Armanita Kusumaningrum	
				Paramitha Susilo Budi Utari	
3	BSPJI Bandar Lampung	11/IJ-IND/PW/2025 14 Januari 2025	Audit Kinerja pada Balai Standardisasi dan Pelayanan Jasa Industri (BSPJI) Bandar Lampung Tahun Anggaran 2024	Wawas Swathatafrijiah	02/IJ-IND.4/LHA/I/2025
				Edwin Darmawan	
				Ciendy Martha Gayatri	
				Glory Meynar Manjadi Hamonangan Sidjabat	
				Zaky Al Afkar	
4	BBSPJIA Bogor	71/IJ-IND/PW/2025 25 Februari 2025	Audit Kinerja pada Balai Besar Standardisasi dan Pelayanan Jasa Industri Agro (BBSPJIA) Tahun Anggaran 2024	Wawas Swathatafrijiah	05/IJ-IND.4/LHA/III/2025
				Edwin Darmawan	
				Indra Laksmiana	
				Suwarta	
				Ayu Budiarti	
5	BBSPJIKMN Bandung	72/IJ-IND/PW/2025	Audit Kinerja pada Balai	Wawas Swathatafrijiah	06/IJ-IND.4/LHA/III/2025

		25 Februari 2025	Besar Standardisasi dan Pelayanan Jasa Industri Keramik dan Mineral Non Logam (BBSPJIKMN) Tahun Anggaran 2024	Giry Rachman	
				Ridja Muda Utama	
				Armanita Kusumaningrum	
				Sumaryono	
6	BBSPJIS Bandung	73/IJ-IND/PW/2025 25 Februari 2025	Audit Kinerja pada Balai Besar Standardisasi dan Pelayanan Jasa Industri Selulosa (BBSPJIS) Tahun Anggaran 2024	Wawas Swathatafrijiah	07/IJ-IND.4/LHA/III/2025
				Hilma	
				Ciendy Martha Gayatri	
				Paramitha Susilo Budi Utari	
				Zaky Al Afkar	
7	BSPJI Padang	85/IJ-IND/PW/2025 10 Maret 2024	Audit Kinerja pada Balai Standardisasi dan Pelayanan Jasa Industri (BSPJI) Padang Tahun Anggaran 2024	Wawas Swathatafrijiah	09/IJ-IND.4/LHA/III/2025
				Hilma	
				Ridja Muda Utama	
				Zaky Al Afkar	
				Prasetyo Putra Mahardika	
8	BSPJI Jakarta	75/IJ-IND/PW/2025 25 Februari 2025	Audit Kinerja pada Balai Standardisasi dan Pelayanan Jasa Industri (BSPJI) Jakarta Tahun Anggaran 2024	Wawas Swathatafrijiah	08/IJ-IND.4/LHA/III/2025
				Edwin Darmawan	
				Armanita Kusumaningrum	
				Paramitha Susilo Budi Utari	
				Atik Rindarsih	
9	BSPJI Palembang	95/IJ-IND/PW/2025 09-Apr-25	Audit Kinerja pada Balai Standardisasi dan Pelayanan Jasa Industri (BSPJI) Palembang Tahun Anggaran 2024	Wawas Swathatafrijiah	12/IJ-IND.4/LHA/V/2025
				Giry Rachman	
				Indra Laksmiana	
				Zaky Al Afkar	
				Sumaryono	

10	BSPJI Banjarbaru	97/IJ- IND/PW/2 025 09-Apr-25	Audit Kinerja pada Balai Standardisas i dan Pelayanan Jasa Industri (BSPJI) Banjarbaru Tahun Anggaran 2024	Wawas Swathatafrijiah	11/IJ- IND.4/LHA/V/20 25
				Hilma	
				Ciendy Martha Gayatri	
				Suwarda	
				Sumaryono	
11	BSPJI Manado	98/IJ- IND/PW/2 025 09-Apr-25	Audit Kinerja pada Balai Standardisas i dan Pelayanan Jasa Industri (BSPJI) Manado Tahun Anggaran 2024	Wawas Swathatafrijiah	10/IJ- IND.4/LHA/V/20 25
				Edwin Darmawan	
				Ridja Muda Utama	
				Ayu Budiarti	
				Prasetyo Putra Mahardika	
12	BBSPJILM Bandung	108/IJ- IND/PW/2 025 22-Apr-25	Audit Kinerja pada Balai Standardisas i dan Pelayanan Jasa Industri Logam dan Mesin (BBSPJILM) Bandung Tahun Anggaran 2024	Wawas Swathatafrijiah	13/IJ- IND.4/LHA/V/20 25
				Edwin Darmawan	
				Ciendy Martha Gayatri	
				Atik Rindarsih	
				Zaky Al Afkar	
13	BSPJI Banda Aceh	111/IJ- IND/PW/V I/2025 22-Apr-25	Audit Kinerja pada Balai Standardisas i dan Pelayanan Jasa Industri (BSPJI) Banda Aceh Tahun Anggaran 2024	Wawas Swathatafrijiah	16/IJ- IND.4/LHA/VI/2 025
				Giry Rachman	
				Ridja Muda Utama	
				Ayu Budiarti	
				Zaky Al Afkar	
14	BSPJI Pekanbaru	110/IJ- IND/PW/V I/2025 22-Apr-25	Audit Kinerja pada Balai Standardisas i dan Pelayanan Jasa Industri (BSPJI) Pekanbaru Tahun Anggaran 2024	Wawas Swathatafrijiah	07/IJ- IND.4/LHA/V/20 25
				Hilma	
				Armanita Kusumaningrum	
				Suwarda	
				Prasetyo PM	

15	BBSPJIHPMM Makasar	109/IJ- IND/PW/V I/2025 22-Apr-25	Audit Kinerja pada Balai Besar Standardisas i dan Pelayanan Jasa Industri Hasil Perkebunan, Mineral Logam, dan Maritim (BBSPJIHPM M) Makassar Tahun Anggaran 2024	Wawas Swathatafrijiah	12/IJ- IND.4/LHA/V/20 25
				Giry Rachman	
				Indra Laksmiana	
				Paramitha Susilo Budi Utari	
				Sumaryono	
16	BBSPJIT Bandung	283/IJ- IND/PW/V /2025 28 Mei 2025	Audit Kinerja pada Balai Besar Standardisas i dan Pelayanan Jasa Industri Tekstil (BBSPJIT) Jakarta Tahun Anggaran 2024	Edwin Darmawan	131/IJ- IND/PW/VI/2025
				Armanita Kusumaningrum	
				Atik Rindarsih	
				Ayu Budiarti	
17	BBSPJIBBT Bandung	285/IJ- IND/PW/V /2025 28 Mei 2025	Audit Kinerja pada Balai Besar Standardisas i dan Pelayanan Jasa Industri Bahan dan Barang Teknik (BBSPJIBBT) Bandung Tahun Anggaran 2024	Giry Rachman	132/IJ- IND/PW/VI/2025
				Indra Laksmiana	
				Atik Rindarsih	
				Paramitha Susilo Budi Utari	
18	BSPJI Pontianak	287/IJ- IND/PW/V /2025 28 Mei 2025	Audit Kinerja pada Balai Standardisas i dan Pelayanan Jasa Industri (BSPJI) Pontianak Tahun Anggaran 2024	Edwin Darmawan	133/IJ- IND/PW/VI/2025
				Ciendy Martha Gayatri	
				Suwarda	
				Zaky Al Afkar	
19	BSPJI Medan	290/IJ- IND/PW/V	Audit Kinerja pada Balai	Giry Rachman	134/IJ- IND/PW/VI/2025

		/2025	Standardisasi dan Pelayanan Jasa Industri (BSPJI) Medan Tahun Anggaran 2024		
		28 Mei 2025		Indra Laksmiana	
				Paramitha Susilo Budi Utari	
				Prasetyo Putra Mahardika	
20	BBSPJIKFK Jakarta	292/IJ-IND/PW/V/2025	Audit Kinerja pada Balai Besar Standardisasi dan Pelayanan Jasa Industri Kimia, Farmasi, dan Kemasan (BBSPJIKFK) Jakarta Tahun Anggaran 2024	Edwin Darmawan	130/IJ-IND/PW/VI/2025
		28 Mei 2025		Armanita Kusumaningrum	
				Atik Rindarsih	
				Ayu Budiarti	

LAMPIRAN II

REKAP PENUGASAN DAN LAPORAN HASIL REVIU

No	Satuan Kerja	Nomor Surat Tugas	Nama Kegiatan	Tim Kerja	Nomor Laporan
1.	BSPJI Banda Aceh	54/IJ-IND/PW/2025	Reviu Laporan Keuangan dan Laporan Barang Milik Negara Satuan Kerja Cakupan Tugas Inspektorat III untuk Periode yang Berakhir pada 31 Desember 2024	Wawas Swathatafrijiah Edwin Darmawan Giry Rachman Hilma Indra Laksmiana Ridja Muda Utama Ciendy Martha Gayatri Armanita Kusumaningrum Atik Rindarsih Suwarta Ayu Budiarti Paramitha Susilo Budi Utari Zaky Al Afkar Prasetyo Putra Mahardika Sumaryono	01/IJ-IND.4/LHR/III/2025
2.	BBSPJIKB Yogyakarta				02/IJ-IND.4/LHR/III/2025
3.	BSPJI Padang				03/IJ-IND.4/LHR/III/2025
4.	BBSPJIKFK Bandung				04/IJ-IND.4/LHR/III/2025
5.	Pusat Data dan Informasi (Pusdatin)				05/IJ-IND.4/LHR/III/2025
6.	BBSPJIS Bandung				06/IJ-IND.4/LHR/III/2025
7.	BSPJI Manado				07/IJ-IND.4/LHR/III/2025
8.	BSPJI Jakarta				08/IJ-IND.4/LHR/III/2025
9.	BBSPJIT Bandung				09/IJ-IND.4/LHR/III/2025
10	BSPJI Medan				10/IJ-IND.4/LHR/III/2025
11	BSPJI Bandar Lampung				11/IJ-IND.4/LHR/III/2025
12	BSPJI Pekanbaru				12/IJ-IND.4/LHR/III/2025
13	BSPJI Pontianak				13/IJ-IND.4/LHR/III/2025
14	BSPJI Palembang				14/IJ-IND.4/LHR/III/2025
15	BBSPJIA Bogor				15/IJ-IND.4/LHR/III/2025
16	BBSPJILM Bandung				16/IJ-IND.4/LHR/III/2025
17	BBSPJPPI Semarang				17/IJ-IND.4/LHR/III/2025

No	Satuan Kerja	Nomor Surat Tugas	Nama Kegiatan	Tim Kerja	Nomor Laporan
					025
18	BSPJI Surabaya				18/IJ-IND.4/LHR/III/2025
19	BSPJI Samarinda				19/IJ-IND.4/LHR/III/2025
20	BBSPJIKMN Bandung				20/IJ-IND.4/LHR/III/2025
21	BBSPJIHPMM Makasar				21/IJ-IND.4/LHR/III/2025
22	BSKJI				22/IJ-IND.4/LHR/III/2025
23	BSPJI Banjarbaru				23/IJ-IND.4/LHR/III/2025
24	BSPJI Ambon				24/IJ-IND.4/LHR/III/2025
25	BBSPJIBBT Bandung				25/IJ-IND.4/LHR/III/2025
26	BBSPJIKKP Yogyakarta				26/IJ-IND.4/LHR/III/2025
27	Inspektorat Jenderal (Itjen)				27/IJ-IND.4/LHR/III/2025

LAMPIRAN III

REKAP PENUGASAN DAN LAPORAN HASIL SAKIP

No	Satuan Kerja	Nomor Surat Tugas	Nama Kegiatan	Tim Kerja	Nomor Laporan
1.	BSPJI Banda Aceh	70/IJ-IND/PW/2025	Evaluasi Implementasi SAKIP Eselon I BSKJI TA 2024	Wawas Swathatafrijiah Edwin Darmawan Giry Rachman Hilma Indra Laksmiana Ridja Muda Utama Ciendy Martha Gayatri Armanita Kusumaningrum Atik Rindarsih Suwarta Ayu Budiarti Paramitha Susilo Budi Utari Zaky Al Afkar Prasetyo Putra Mahardika Sumaryono	19/IJ-IND.4/LHE/IV/2025
2.	BBSPJIKB Yogyakarta				12/IJ-IND.4/LHE/IV/2025
3.	BSPJI Padang				15/IJ-IND.4/LHE/IV/2025
4.	BBSPJIKFK Bandung				25/IJ-IND.4/LHE/IV/2025
5.	Pusat Data dan Informasi (Pusdatin)				05/IJ-IND.4/LHE/IV/2025
6.	BBSPJIS Bandung				02/IJ-IND.4/LHE/IV/2025
7.	BSPJI Manado				23/IJ-IND.4/LHE/IV/2025
8.	BSPJI Jakarta				08/IJ-IND.4/LHE/IV/2025
9.	BBSPJIT Bandung				01/IJ-IND.4/LHE/IV/2025
10	BSPJI Medan				04/IJ-IND.4/LHE/IV/2025
11	BSPJI Bandar Lampung				24/IJ-IND.4/LHE/IV/2025
12	BSPJI Pekanbaru				14/IJ-IND.4/LHE/IV/2025
13	BSPJI Pontianak				03/IJ-IND.4/LHE/IV/2025
14	BSPJI Palembang				22/IJ-IND.4/LHE/IV/2025
15	BBSPJIA Bogor				29/IJ-IND.4/LHE/IV/2025
16	BBSPJILM Bandung				30/IJ-IND.4/LHE/IV/2025
17	BBSPJPPI Semarang				09/IJ-IND.4/LHE/IV/2025

No	Satuan Kerja	Nomor Surat Tugas	Nama Kegiatan	Tim Kerja	Nomor Laporan
18	BSPJI Surabaya				025
19	BSPJI Samarinda				21/IJ- IND.4/LHE/IV/2 025
20	BBSPJIKMN Bandung				19/IJ- IND.4/LHE/IV/2 025
21	BBSPJIHPMM Makasar				13/IJ- IND.4/LHE/IV/2 025
22	BSPJI Banjarbaru				26/IJ- IND.4/LHE/IV/2 025
23	BSPJI Ambon				10/IJ- IND.4/LHR/III/2 025
24	BBSPJIBBT Bandung				20/IJ- IND.4/LHE/IV/2 025
25	BBSPJIKKP Yogyakarta				27/IJ- IND.4/LHE/IV/2 025
26	BSKJI P2SI				28/IJ- IND.4/LHE/IV/2 025
27	BSKJI P4SI				32/IJ- IND.4/LHE/IV/2 025
28	Set BSKJI				32/IJ- IND.4/LHE/IV/2 025
29	PIH BSKJI				16/IJ- IND.4/LHE/IV/2 025
30	POPTIKJI				06/IJ- IND.4/LHE/IV/2 025
31	Ses ITJEN				33/IJ- IND.4/LHE/IV/2 025
32	Inspektorat I				34/IJ- IND.4/LHE/IV/2 025
33	Inspektorat II				17/IJ- IND.4/LHE/IV/2 025
					07/IJ- IND.4/LHE/IV/2 025

No	Satuan Kerja	Nomor Surat Tugas	Nama Kegiatan	Tim Kerja	Nomor Laporan
34	Inspektorat III				35/IJ- IND.4/LHE/IV/2 025
35	Inspektorat IV				11/IJ- IND.4/LHE/IV/2 025